



学有所获 学有所思 ——学习陈董报告的心得体会

汇仁医药 2014 年度春节团拜暨双先表彰大会在正月初九召开后,我部门及时组织人员学习董事长陈冰郎在会议上的讲话,感受到其内涵丰富,实事求是,鼓舞人心,催人奋进,具有很深的指导性。通过学习与总结董事长的发言,对具体数据进行比较,让我们感受到了领导的苦心,也看到市场的残酷,更让人看到的是整个汇仁医药的希望。2015 年是挑战与机遇并存的一年,我们将不折不扣的按照公司的整体部署,围绕“利润、管理”两大关键将各项任务指标落实到位,具体做法如下:

一、分解任务

根据 2015 年全年任务,结合各医院实际情况,将销售回款任务细分到各医院,再根据各医院出采购计划的规律,并将各医院任务分摊到每个月及每周。

二、挖掘重点

挖掘出每家医院的大供应商,与采购部合作,密切联系,提升客户服务水平,建立稳定的客情关系,为新标做准备。建立各家医院的品种档案管理,档案内容包括各品种在医院的用药排名情况,是由哪家公司负责配送,又是属于哪个供应商的品种等。

三、转变思路

面对新医改,我们要转变思路,将由传统的关系为主的营销模式向技术服务型营销模式转变,传统的商业转变为现代服务业,向销售终端延伸各种专业化服务,大力推进医药物流延伸服务项目,通过对江西省人民医院、南昌市第一医院的自动入库系统,建立药剂网站,为医院提供这些服务模式,帮助医院从不同侧面确保药品质量安全,提高工作效率,提升药剂管理水平,树立优质现代的服务形象,加强公司的美誉度和影响力,从而扩大公司在医院的影响力。

四、紧抓回款

做好细节工作,跟踪各医院发票签字情况,及时做好回款前工作,确保货款在正常账期内到账。在提高回款

五年中项目管理工作中的亮点和不足,持续夯实基础性的项目管理工作,并加强管理创新,紧密联系“利润”和“管理”两大关键指标,抓好项目管理工作。

1、完善并推广项目管理制度,将公司制度与经营理念融合进部门的日常工作管理中,发挥指导和协调作用,以促进公司总体战略的顺利实现。

2、对各部门所提项目进行严格审核,将利润指标更好的切入到项目管理中去,优选业务类型的项目。

3、做好项目管理知识的交流和培训会,引导更多的员工参与项目管理,学会运用项目管理工具提高沟通能力和管理水平。

二、以运营指标体系构建为助力,引导公司高效率、低成本运营

五、加强培训

随着市场的不断发展,2015 年将在团队协作与业务员培训上下足功夫。首先按照固有每周例会、每月管理计划严格执行,并不断加入新的内容,对业务员服务能力进行系统的巩固训练,再针对个体差异进行有效培训,打造纯精英队伍,逐步使他们懂得如何去分析自身市场,在工作实践中迅速提高自身的销售能力,不断提高服务意识,服务好上、下游客户,将增值服务体系的理念渗入到每位员工的骨髓。,

六、转变思路

2015 年,是一个新的起点,更是一个美好的期待,我们将以积极的心态、饱满的精神、良好的工作态度投身到汇仁医药纯销事业中来,将销售业绩不断攀升!

(纯销部 廖万玉)

七、增强节约意识,小处着手省大钱

俗语说,节约一分钱,等于生产一分钱。和其他不直接产生利润的职能部门一样,必须厉行节约,在费用节约上下功夫。关键是要让各级员工都树立或增强节约意识,从小事做起、从身边事做起:比如,目前公司大多数打印机都只能手动打印双面,而很多人为了省事,直接单面打印,用完即扔,实际上还可以二次利用的,因此,可以建议公司在今后逐步淘汰这种老式打印机,选购可直接双面打印机,增加纸张利用率;引导大家节约用水,一般情况下,不必将水龙头开至最大,满足使用需求即可;引导大家人走灯关,同时下班后及时安排保安、电工巡查办公楼电灯使用情况,减少不必要的电费浪费。

八、增强服务意识,减费用不减服务质量

在广泛宣传引导各级员工树立、增强大局意识、节约意识的同时,作为服务型部门,行政部要继续增强服务意识,要让部门人员从岗位出发,以责任心、耐心、细心为基本要求,着力为公司业务的有序、快速发展提供必要保障。不能因为费用控制,减少降低服务质量,相反,不仅要保持原有服务水平,并且要想办法提升服务质量。要做好物业、食堂、会务等各项服务工作,及时跟进公司业务发展与各部门需求,确保会议组织、文件下发、办公用品领用、水电维修等工作到位。

总之,费用控制、降低运营成本是实现公司战略目标的必然举措,在新的一年里,行政部要跟进公司下达的费用预算指标,从严格控制各项关键费用,同时,继续以服务为宗旨,做好各项服务工作,为公司抢占份额、创新管理贡献绵薄之力。

(行政部 甘俊薇)

九、增强大局意识,做好费用政策宣导

十、增强大局意识,严控费用控制

十一、增强大局意识,严控费用控制

十二、增强大局意识,严控费用控制

十三、增强大局意识,严控费用控制

十四、增强大局意识,严控费用控制

十五、增强大局意识,严控费用控制

十六、增强大局意识,严控费用控制

十七、增强大局意识,严控费用控制

十八、增强大局意识,严控费用控制

十九、增强大局意识,严控费用控制

二十、增强大局意识,严控费用控制

二十一、增强大局意识,严控费用控制

二十二、增强大局意识,严控费用控制

二十三、增强大局意识,严控费用控制

二十四、增强大局意识,严控费用控制

二十五、增强大局意识,严控费用控制

二十六、增强大局意识,严控费用控制

二十七、增强大局意识,严控费用控制

二十八、增强大局意识,严控费用控制

二十九、增强大局意识,严控费用控制

三十、增强大局意识,严控费用控制

三十一、增强大局意识,严控费用控制

三十二、增强大局意识,严控费用控制

三十三、增强大局意识,严控费用控制

三十四、增强大局意识,严控费用控制

三十五、增强大局意识,严控费用控制

三十六、增强大局意识,严控费用控制

三十七、增强大局意识,严控费用控制

三十八、增强大局意识,严控费用控制

三十九、增强大局意识,严控费用控制

四十、增强大局意识,严控费用控制

四十一、增强大局意识,严控费用控制

四十二、增强大局意识,严控费用控制

四十三、增强大局意识,严控费用控制

四十四、增强大局意识,严控费用控制

四十五、增强大局意识,严控费用控制

四十六、增强大局意识,严控费用控制

四十七、增强大局意识,严控费用控制

四十八、增强大局意识,严控费用控制

四十九、增强大局意识,严控费用控制

五十、增强大局意识,严控费用控制

五十一、增强大局意识,严控费用控制

五十二、增强大局意识,严控费用控制

五十三、增强大局意识,严控费用控制

五十四、增强大局意识,严控费用控制

五十五、增强大局意识,严控费用控制

五十六、增强大局意识,严控费用控制

五十七、增强大局意识,严控费用控制

五十八、增强大局意识,严控费用控制

五十九、增强大局意识,严控费用控制

六十、增强大局意识,严控费用控制

六十一、增强大局意识,严控费用控制

六十二、增强大局意识,严控费用控制

六十三、增强大局意识,严控费用控制

六十四、增强大局意识,严控费用控制

六十五、增强大局意识,严控费用控制

六十六、增强大局意识,严控费用控制

六十七、增强大局意识,严控费用控制

六十八、增强大局意识,严控费用控制

六十九、增强大局意识,严控费用控制

七十、增强大局意识,严控费用控制

七十一、增强大局意识,严控费用控制

七十二、增强大局意识,严控费用控制

七十三、增强大局意识,严控费用控制

七十四、增强大局意识,严控费用控制

七十五、增强大局意识,严控费用控制

七十六、增强大局意识,严控费用控制

七十七、增强大局意识,严控费用控制

七十八、增强大局意识,严控费用控制

七十九、增强大局意识,严控费用控制

八十、增强大局意识,严控费用控制

八十一、增强大局意识,严控费用控制

八十二、增强大局意识,严控费用控制

八十三、增强大局意识,严控费用控制

八十四、增强大局意识,严控费用控制

八十五、增强大局意识,严控费用控制

八十六、增强大局意识,严控费用控制

八十七、增强大局意识,严控费用控制

八十八、增强大局意识,严控费用控制

八十九、增强大局意识,严控费用控制

九十、增强大局意识,严控费用控制

九十一、增强大局意识,严控费用控制

九十二、增强大局意识,严控费用控制

九十三、增强大局意识,严控费用控制

九十四、增强大局意识,严控费用控制

九十五、增强大局意识,严控费用控制

九十六、增强大局意识,严控费用控制

九十七、增强大局意识,严控费用控制

九十八、增强大局意识,严控费用控制

九十九、增强大局意识,严控费用控制

一百、增强大局意识,严控费用控制

一百一、增强大局意识,严控费用控制

一百二、增强大局意识,严控费用控制

一百三、增强大局意识,严控费用控制

一百四、增强大局意识,严控费用控制

一百五、增强大局意识,严控费用控制

一百六、增强大局意识,严控费用控制

一百七、增强大局意识,严控费用控制

一百八、增强大局意识,严控费用控制

一百九、增强大局意识,严控费用控制

一百二十、增强大局意识,严控费用控制

一百三十、增强大局意识,严控费用控制

一百四十、增强大局意识,严控费用控制

一百五十、增强大局意识,严控费用控制

一百六十、增强大局意识,严控费用控制

一百七十、增强大局意识,严控费用控制

一百八十、增强大局意识,严控费用控制

一百九十、增强大局意识,严控费用控制

一百二十、增强大局意识,严控费用控制

一百三十、增强大局意识,严控费用控制

一百四十、增强大局意识,严控费用控制

一百五十、增强大局意识,严控费用控制

一百六十、增强大局意识,严控费用控制



倾力打造学习型组织 培育职业化人才队伍

本报讯 曹利萍 报道 2015年4月21日下午,汇仁医药2015年职称管理暨流通事业部后备管理干部培养实施启动大会在四楼大会议室隆重召开。流通事业部常务副总监、科研公司总经理丁晨昌、科研公司常务副总黄小峰、副总经理涂小明、唐丽丽、王建华及相关部门负责人、考取执业药师人员、职称考试人员代表、导师、后备管理干部合计36人出席了会议。

此次会议由人力资源中心组织,培训发展主管曹利萍主持,会议分成两部分:一是关于职称管理汇报及奖励,二是关于2015年后备管理干部培养实施启动。

首先,曹利萍汇报了2014年汇仁医药执业药师、药师报考工作,并公布了2014年考取执业药师4名员工名单。其中,2014年汇仁医药报考执业药师20人,通过5人,通过率25%。丁总为李化飞、魏月玲、魏美华、魏巍4人发放了每人2万元的奖励,王总代表公司与他们签署服务协议。

随后,人力资源中心主任罗会东解读公司关于职称管理工作、后备干部提出



部培养的政策,公布2015年15位后备管理干部名单及导师名单,并签订辅导协议,明确了培养模式和培养方向。王翔、何静、涂小明、朱俊作为后备管理干部代表依次发言。

丁总对考取执业药师的四位同仁表示祝贺!同时指出,此次会议是公司最重要的会议之一,他认为青年干部培养是公司的重大课题,青年成长是企业可持续发展的最重要的保障,青年员工的素质决定了企业发展的长久性,而汇仁是大家发挥特长最好的平台之一,希望各位后备抓住机遇、实现自我。

最后,丁总对公司青年与后备干部提出

方法。学习能够改变一生,因此公司强制学习,但不是为了公司,而更多的是让员工个人受益终生。学习分三种,即被动强制性学习、解决问题式的主动学习、对事业发展的追求性学习。公司将在不同场合宣传学习,尽力打造学习型组织。

五、养成良好的职业素养。做到“敬事如仪”,对本职工作要抱着认真、积极、努力的态度,尽职尽责;不敷衍了事,不强调客观理由;干一行爱一行,全身心投入;遇到问题积极寻找解决方法。

六、时刻自省自律。检讨自己,每天问自己能否提高,激励自己不断进步。后备干部要沉下身、静下心,从小事做起,做细做透,提升境界,带好头,做出更多、更大,令人信服的业绩。历史赋予机会,在最好的历史机遇面前,期待大家将人生目标与本身工作结合,在争先创优中脱颖而出。

此次会议的召开,旨在强制与鼓励员工考取职称与职业资格,进一步提高广大员工的专业技能与综合素质,壮大公司专业人才技术队伍;同时将进一步完善公司后备干部选拔流程及明确不同渠道打造人才的培养模式。

六点期望和要求:

一、认识自己的优势和不足。青年普遍存在现象是有知识但经验不足、思想比较活跃但易浮躁、有干劲但易受挫折、富有创造力但容易理想化。希望各位后备能克服不足,发挥优势。

二、树立正确的人生观与目标。做好职业生涯规划,制定自己的目标。只有找到努力的方向,才能克服过程中遇到的困难。

三、找到适合自己的路。结合自身条件,发挥潜能,在公司发展中,要将组织的需求和自身的目标相结合。

四、坚持学习,不断掌握新知识与新

本报讯 李文婷 报道 2015年3月6日下午,2015年质量管理工作启动会及质量管理培训在公司行政大楼四楼大会议室召开,参加会议的主要有质量领导小组及流通事业部中层以上人员共计56人。这是2015年以来的首次质量管理工作会,本次会议由科研公司质量部经理汪纪宁主持。

会议听取了科研公司副总经理王建华的质量工作报告,报告中重点汇报了2015年度质量管理工作计划,计划分为日常工作、重点工作和专项工作三块,其中包括:1、完成科研医疗器械换证;2、特药库扩建报批;3、协助汇仁堂连锁总部通过新版GSP认证;4、重新修订和完善质量管理体系文件;5、建立总部与分公司之间集团化的质量管理模式;6、冷链、特药的配送流程升级。

会议上,科研公司总经理丁晨昌作重要讲话:

一是阐述质量管理的重要性:企业管理主要分为三部分:运用管理、风险管理质量和质量管理,其中质量管理尤为重要。做好质量管理工作是公司核心竞争力的体现,其中质量管理制度建设尤为关键。

二是明确公司质量工作的总目标:建立质量高
标准,力争在1-2年内成为省内标杆、3-4年内成为行业标杆。

三是强调质量管理部门要改变工作作风:思想观念上防止出现畏难情绪,对漏洞视而不见,2015年质量管理工作要进入新常态,各级质管部门要乘热打铁将新版GSP认证中暴露出来未暴露的问题、缺项找出、弥补、改善,把质管工作落到实处。

四是构建具有汇仁特色的质量管理体系:必须把质量管理工作融入到公司各项工作之中,围绕加强集团化管理、冷链管理及满足业务需求重点推进质量管理工作。要以质量管理体系建设为切入点,提高各部门的工作高度,建立真正的具有汇仁特色的高标准、低成本、零风险的质量管理体系。

会议后,由公司外请的质量顾问专家主讲了《药品经营质量管理之风险篇》。培训从法律政策、行业内信誉、制度建设及管理、计算机系统、人员素质及教育、设施设备配置及使用管理、供应链管理等七个方面阐述了潜在的质量风险,并通过案例研讨的形式分析、讲解了质量管理相关问题的成因及如何规避、解决。

本次质量管理工作会上还确定了2015年的质量方针与质量目标。质量方针是“创新管理、完善体系、质量第一、诚信经营”;质量目标是“创立集团化质量管理模式,实现质量零风险”。

构建汇仁特色的高标准的质量管理体系

—汇仁医药召开2015年第二次质量管理工作会及质量管理计算机系统培训

本报讯 章贞 报道 2015年4月17日下午,《汇仁医药2015年第二次质量管理工作会及药品经营质量管理计算机系统培训》在行政大楼四楼大会议室召开,流通事业部中高层领导、质量领导小组、各分公司总经理及质量部经理共计68人参加了会议。会议由科研公司副总经理王建华主持。

会上,由外请GSP专家主讲了质量
管理培训第二期:《药品经营质量管理之计算机应用篇》。培训从计算机系统的特点、计算机系统基本要求、药品经营及质量控制简图、采购、收货、验收、入库等管理功能和记录及之间的关系、药品直调管理、药品养护管理功能、药品效期管理功能、销售、出库、运输管理功能、药品召回管理功能、药品追回管理功能、药品召回管理功能、投诉及处理管理功能、业务数据统计功能、质量信息分单位收集统计功能、质量管理文件的管理功能、设施设备的管理功能、温湿度调控、监测及数据上传的管理功能、电子监管码管理的功能、人员管理的功能、信息管理功能、财务管理的功能、基础数据

Good idea

质量管理各项工作:四是各部门相关的质量工作必须紧紧围绕计算机系统,由质量顾问做指导,分层次安排好各项工作,以全面提升本部和分公司质量管理水平,构建出汇仁特色的高标准、各自独立的质量管理体系。



2015 听听我们身边美丽的故事

素材提供:雷良农、柳守军、朱永克



故事主人翁介绍

雷良农,江西汇仁医药科研有限公司赣州分公司综合部一名保安,2005年入司,连续九年被评为公司A等员工,工作细心,责任心强,不怕苦不怕累。



故事主人翁介绍

柳守军,公司2013年度营销中心销售明星,2005年入司,为公司服务近十个年头,工作踏实,刻苦耐劳,严格要求自我,不断争取更好的业绩。



故事主人翁介绍

朱永克,公司2013年度营销中心销售明星,入司不到两年业绩屡创佳绩,为人热情,善于与人沟通,执行力强。



规划成就 美好明天

以公司为家 与汇仁共进

天刚蒙蒙亮,我们就能见到熟悉的身影,背着割草机在忙碌着,他就是公司保安雷良农。自2005年4月赣州分公司开业以来,他就成为公司的一员,可以说是“开国元老”,哪里脏他就会出现在哪里,公司的脏活累活他全包。由于公司员工不是很多,公司没有雇佣保洁员,雷良农就带领保安队代替了保洁员的工作,十年如一日的辛勤工作着,他见证了汇仁医药赣州分公司的成长。

早已过了下班时间,同事们都回家了,然而在公司洗手间,却时常能看到熟悉的身影在打扫,他就是雷良农,他经常公司领导及其他员工的称赞,他们是我们的楷模。

【故事哲理】安乐给人予舒适,却又给人予早逝,劳作给人予磨砺,却能给人予长久。雷良农作为一名普通员工,他用耐心、细心,以企业为家的工作态度,值得我们学习。

规划成就 美好明天

柳守军,一名普通的业务员,为了家人拥有更好的生活,每天辛苦奔波,挥洒汗水。曾经有朋友问他:你奋斗的目的就是为了改善家里生活?他笑笑说是。也许有些人会说追求太平淡,但经历过生活艰辛,他有强烈的愿望去改变它。

从事销售这么久以来,除了丰富的产品知识及了解客户需求外,柳守军至始至终秉承着一个重要工

作准则——计划性。在拜访客户以前,他一定会先弄清楚客户姓名。例如,想拜访某卫生院院长,但不知道姓名,他便会通过各种渠道请教到院长姓名后再进行下一步的推销活动。不仅如此,拜访客户也需要计划性,他把一天当中所要拜访的客户都选定在某一区域之内,这样可以减少来回奔波的时间。同时,每天他都会计划好后几天的事情,并且在

不出意外的情况下按照计划进行工作,而特殊情况如客户的货是否定期到达;客户是否有特殊的要求等则灵活机动的安排时间处理。

为了家人的幸福和向往的生活,柳守军坚持着这么一个目标每天游走在客户之间,他坚信,只要踏

实完成工作计划中的每件小事,一心为客户服务,就一定能拥有更好的明天。

分秒必争 为生命接力

住心中的忐忑一口应承下来:“好的,我一定帮您买到。”

挂了电话后他立马向其他卫生院求救,可得到的答案确令人失望,各卫生院这种药都已告罄。时间不等人,一晃已到了6点半,朱永克想着打电话等是行不通了,于是他开着车一家一家去找医院问,找了几家结果还是不尽人意,在希望就要落空的时候,他问到红谷滩生米卫生院还有一个存货,便赶紧向该卫生院主任打电

话询问,当时主任已下班回家,听到这个情况也马上安排卫生院借十支药给朱永克解燃眉之急。

终于有着落了!朱永克心里的一块石头也总算落下了。拿到药后他马不停蹄的赶到乐化卫生院,经手术,两名孕妇都顺利生产且母子平安,家属们都纷纷握住他的手说:“真是谢谢你啊,是你救了她们的命啊!”就这样,一场生命接力赛在朱永克不懈奔波努力下得以圆满结局。

【故事哲理】做事先做人 做人先立德,朱永克始终秉着与人为善,和客户成为朋友的理念开展业务,不过分计较个人得失,始终将客户的利益与自身联系在一起,一个人如果能把“会做人”和“能做事”有机的统一起来,就能够成就人生,发展事业。