



《抢占份额 创新管理 造就人才 分享成果》学习体会选登(二)



六举措促药房事业部进一步发展

文/药房事业部总经理 胡春兵

生素托管给我公司,心脑血管疾病用药托管到其他医药公司的模式。尝试成立医院医疗管理部门,除进行药房托管外,还可以尝试器械托管,甚至医疗服务参与,入股医疗机构,收购医院。

二、托管医院服务延伸

1、继续医药物流延伸服务,解决医院药品采购、储存、销售各个环节的实际需求,提高医院药品院内物流水平。2、提高医院药剂科药事服务水平,包括提高临床药师执业能力,以及药剂科管理水平和临床科室的配合水平,同时提高员工积极性,改善有单位员工工作作风。3、尝试为医院除药品服务外,其他工作方面提供服务,转变我公司在托管医院药品配送商角色,初步树立我公司是一家为医院提供各方面服务的服务商角色。

三、加强政府关系

托管医院无论从开发到日常的维护都要涉及当地政府的支持,在2014年工作中进一步加大处理政府事务,借助集团以及公司公共事务部的关系,加强与当地政府的关系,为托管医院的开发和维护保驾护航。

四、与供应商互动

1、继续参与公司采购部组织的与上

一、大力托管医院开发

第一种模式:主要针对参与医改的县级医院和一部分大型厂矿医院以及部队医院进行初步筛选,满足县级医院由于取消药品加成所带来的资金不足现象。主要工作思路为:挖掘医院需求,同时解决医院、卫生局、政府的顾虑,每月拜访2家医院,与领导沟通托管医院开发进展。

第二种模式:与大型医院进行合作,在医院内部开设药房,满足医院降低药占比和一些非中标品种的采购,以及抗生素管控的要求。建议公司成立院店合作开展项目部门,与汇仁堂新店开发结合在一起,纳入到汇仁堂新店开发计划里,争取能开发4-5家医院内部药店。

第三种模式:针对关系比较复杂的医院,医院无法平衡各方面关系的医院,可以尝试与其他医药公司一起合作托管医院、建议医院分产品线进行托管,例如抗

构建平台 夯实管理

文/抚州分公司总经理 李平

作为汇仁人,在汇仁十年,经过这么多年多岗位的学习和锻炼,逐步培养成能独当一面、独立操盘的操盘手之一,每年都学习陈总的讲话,感悟老板讲话的精神,现在步入企业管理岗位,深知责任重大,只有务实的工作、通过管理方式和方法循序渐进地提升抚州分公司业绩。

一、搭建组织结构,重点培养关键岗位人员

首先搭建分公司的组织结构,万事人为本,“招兵买马”,刚开始遇到很多的困难,年前招工难、过年到元宵无人找活,通过分析拓展招聘渠道和方式,元宵节后一个月不到的时间,逐步完成了95%的员工招聘到岗;接下来培训好、培养好、辅导好新入职的员工,完善人员岗位工作流程,做好员工的基本保障,使员工能安心地投入到新建立公司的学习和工作中,使员工有视汇仁如家的责任感和使命感。

作为从基层做起的分公司负责人,深知培养人员需要花费更多的耐心,需要花费更多的精力,需要培养、团结和带领出优秀的关键岗位人员,为团队建设增加中坚力量,使关键岗位人员犹如一粒种子,起到链锁效应,可以培育出更多的能打仗、打胜仗的员工和团队。

二、做好GSP认证基础工作

构建抚州分公司平台,必须做好GSP认证前的各项准备工作,信息系统、网络、电话、办公设施设备、仓储的规划、仓储的设施设备、配送车辆。



创新发展 稳步提升

文/汇仁堂连锁公司商品部经理:王湖南

一、引进高毛利商品,淘汰重复、杂牌、贴牌商品

加大高毛利商品引进力度,尤其是知名度高、品牌老且毛利率高的厂家二线品种,同时对部分自采品种进行优化和淘汰,如:一些代理商的杂牌、贴牌商品以及一些毛利率低且品种重复的商品。

二、单店单独引商品,增强单店竞争力

对总店可经营的2类器械和部分3类器械做特别引进,单独采购;临床品种或可以替代的销量大的临床品种根据总店需求想办法引进,根据有关数据显示在南昌零售市场肿瘤药品销售占比37%点多,我们将加大对肿瘤药品的关注与市场的调查,并且引进一家参茸专柜来替补现在的龙宝参茸专柜(已提出要撤场),以丰富总店的商品品规和门店形象,增强总店竞争力。

对超市中的店中店引进品牌品种,利用品种的过硬的质量疗效指标,超高的消费者的知名度、美誉度、忠诚度来提升门店的品牌形象。

三、重点引进自采的一线品牌厂家的二线高毛利品种

签订销售返利协议,跟踪门店销售,及时催收好销售返利;列入首推目录,加大奖励力度,并制定跟各门店销量相符的销售任务,争取供应商资源(赠品、店员培训等),为门店的销售做好服务。

四、寻找新的品牌厂家,完善品牌商品品类

根据近年来顾客对品牌厂家的品种更认可,更偏好的特点,继续深挖品牌企业的二线高毛利商品,增加门店的竞争实力。

五、回归销售任务,细化采购流程

根据销售任务,细化各门店的调货计划与品类分析(库存、商品价格),争取门店在库

定期举办羽毛球赛、游泳比赛、歌唱比赛、户外拓展、摄影比赛等活动,增加交流的途径。设置销售经理对接一家企业的制度。同时采购部设置专人进行托管医院毛利核算。

六、强化内部运营管理

1、品种满足方面:继续参加采购部采购例会,反应品种缺货情况;建立缺货品种表,实时跟踪;优化品种外调程序,缩短调货时间。

2、终端配送方面:解决托管医院经常中西药不区分,送货不能一次完成,一个品种只送一半到医院去的问题。

3、建立医院内部问题汇总表,每月进行总结,每季度进行归纳,通过解决每一个细小的问题,提升管理水平,增加医院满意度。

4、编写托管医院各个医院日常工作流程,加强缺货管理、日常毛利率控制、效期品种统计、固定资产盘点等。

5、员工的培训成长。继续延续历年公司部门内部培训计划,根据员工需求,编写培训计划,从销售心态、销售技巧、客户服务等方面进行开展。对于员工通过内部微信,日常周报反馈,户外拓展等项目提升能力,增加团队凝聚力和核心竞争力。

1、继续参与公司采购部组织的与上



存压力小的情况下完成年销售任务。

进一步做好门店品类销售分析工作、优化采购部业务流程、使得采购部各项工作能够更加有效快速地服务于门店;紧扣销售,结合门店库存以及供应商的合作方式制定安全、合理的采购计划和供应商的月度付款计划;根据厂家合同、供应商协议等,按月、季度及时催收返利;

六、加强库存监管,减少效期损失

继续加大对门店及仓库商品库存及效期品种的监管力度,加大门店间商品调拨,滞销门店调拨到热销门店,减少门店效期、报损商品;增大对门店店长或者店助的库存管理意识和管理能力的培训,加强对门店效期商品的促销的管理力度,对门店店长或者店助的调货(缺货申请)能力培训力度加大,争取做到门店低报损甚至零报损。对于仓库或门店的效期、报损的代销连锁采购品种及时联系供应商退换,科研采购的商品找采购员沟通,尽量减少门店由于此类问题带来的压力。

七、协调合作,积极配合

积极配合信息中心和时空软件公司做好连锁信息系统转型相关事宜,提供会员管理细则,商品分类表,拆零商品目录等,以及后续的一系列相关事宜。



主办:汇仁医药流通事业部人力资源中心

编委会主任:丁晨昌

主编:罗会东 编辑:张秀玲

2014年4月30日

总第23期

地址:南昌市高新区火炬大街628号

电话:0791-88162872

网址:<http://huirenyy.com>

汇仁医药迎来首次新版GSP模拟认证

本报讯 汪纪宁 罗会东报道

4月14日至16日,江西省食品药品监督管理局GSP认证检查组莅临公司新版GSP认证模拟检查。认证检查组由省局认证中心主任张群带队,各地市(县)药监20多位骨干人员组成。此次模拟检查分成5个小组,由公司领导及各部门负责人与关键岗位人员全程陪同,在被检查到的部门与岗位的大力配合下,对公司的人员资质、设备设施、计算机系统管理、组织机构与质量管理体系等软硬件情况进行逐一核对,对药品销售、收货与验收、运输与配送、储存与养护、出库、售后管理、制度落实等质量管理体系进



行了系统全面的核查。

经过三天的严格检查,认证检查组一致认为公司为新版GSP认证做了大量准备工作,实施新版GSP情况总体良好,达到一定的预期效果,同时诸专家们也中肯地提出了公司GSP工作中仍存在不少需要改进的不足之处及若干条整改意见,如计算机系统、质量管理体系方面。

此次模拟认证通过实操演练,让公司更加直观地了解了新版GSP的认证要求,提高了全员对新版GSP的认识,警醒了公司在今后的经营工作中进一步加强管理,特别是质量管理,将对建立健全省内新版GSP认证标准起到积极的促进作用。(质量部 人力资源中心)

流通事业部2014年第一季度工作总结会召开



快来添加成为好友 看公司新闻 参与各种互动

汇仁医药官方微博火热上线!

六月内加关注 参与公司大型文体活动 大奖等你拿

本报讯 张秀玲 报道 汇仁医药官方微博火热上线啦!现在开始,各位汇仁人,请迅速扫描以下二维码,成为汇仁医药的好友吧。至此,汇仁医药已有企业网站、官方微博、微信三大平台,新媒体联合更给力!

为提高企业凝聚力,促进员工间有效沟通,更便捷、更有效传播企业文化,公司人力资源中心与信息部积极探索利用时下热媒体——微信,努力提升文化建设的实效性和针对性,传播正能量!

通过微信,您可以快速获取公司最新动态、通知通告、行业资讯、销售案例、职业发展以及人生感悟等大家喜闻乐见的文章故事!在微信上,您还可以和我们随时互动,提供新闻线索、探讨工作中遇到的问题……也欢迎与小编聊聊天,发送语音、文字、视频均可,您今天的心情,随手拍到的照片,我们都会尽快转达给公司通讯员,或分享给广大汇仁人!

为庆祝五一劳动节和微信平台的开通,公司人力资源中心和团委将策划一次大型文体活动(由于GSP认证活动将延后,具体待通知),届时广大员工将可以通过微信报名参与,丰厚的活动奖品等着您,千万别错过!(人力资源中心)

公司网站:www.huirenyy.com
腾讯微博:@汇仁医药人力资源中心
关注·转发·分享

额度;商务部要降低授信额度,同时重点防范客户风险;营销中心要提高业务利润率,各分公司则重点加强应收账款管理,二季度要重点汇报一季度计提坏账控制情况;上海汇仁要减少亏损,保持资产增值;汇仁堂连锁一要找出毛利率低的原因,想办法二季度补回,二要追查去年财务费用放到今年列支的相关责任,三要掌握门店经营权,关闭亏损门店;采购部要及时催收返利,及时处理效期产品,强行退货给供应商,避免产生损失,此外要梳理年初签订的采购合同,避免影响返利。

三是要高度重视新版GSP认证工作,争取一次性通过正式认证。陈总指出,4月14至16日,省药监局认证专家对公司进行了模拟认证,这是对我们的认可与信任。虽然在模拟认证中发现了一些不足,但公司要以此为契机,上下一心,做足准备,争取一次性通过正式认证,从而打造样板工程,发挥行业示范作用,树立行业良好形象。陈总特别要求各分公司不能依赖总部,必须以正确的方式方法,主动与地市药监部门沟通好,总部营销管理中心要加强与分公司GSP认证的督促,仓储、质量等部门则要加强对分公司的培训指导。

四是要加强应收账款管理,提高业务毛利率,严控经营费用。公司目前缺少良好的资金统筹管理,需要在今后的KPI考核中加大对应收账款考核的权重与力度,业务部门要拿出应收账款管理的处理办法,避免个人赚钱、公司亏损的行为发生,各业务部门一季度毛利率未达预期的,必须设法在二季度补回来,并在今后汇报材料中增加这一内容。同时,各部门一季度费用超支的,必须在二季度加以严格控制。

六、各部门要高度重视项目管理工作,以此推动部门重点工作,并通过项目培养人才,抓好队伍建设。各部门负责人对项目的重视程度将直接影响项目完成的好坏,因此要加强对项目的关注度,特别是项目管理的过程。

七、从这两年的发展规律看,上半年与下半年的业务增长率基本持平。因此,各业务部门二季度不能只将眼光盯在完成23%这一数字上,而应全力以赴做更多的业务。(人力资源中心 行政部)

八、上海汇仁要扭转纯销毛利率偏低的状况,重新梳理纯销采购授权管理,流通事业部采购中心要在5月之前派专人去上海指导完成。

九、乡村一体化业务虽然在省内遥遥领先,但业务模式不够成熟,受当地政策的影响较大,营销管理中心要以一个区域进行试点,探寻出跨部门的运作模式。

三、商贸部要每月进行风险评估及上报,重点加强风险管理。

四、上海汇仁要扭转纯销毛利率偏低的状况,重新梳理纯销采购授权管理,流通事业部采购中心要在5月之前派专人去上海指导完成。

五、各部门要高度重视并配合GSP认证整改工作,重点做好计算机系统方面基础数据的梳理、授权控制与公司整体质量管理体系的完善工作。

六、各部门要高度重视项目管理工作,以此推动部门重点工作,并通过项目培养人才,抓好队伍建设。各部门负责人对项目的重视程度将直接影响项目完成的好坏,因此要加强对项目的关注度,特别是项目管理的过程。

流通事业部 2014 年项目启动会召开



本报讯 万鑫 报道 4月29日,流通事业部2014年项目启动会在公司四楼大会议室召开。流通事业部项目总监丁晨昌、项目委员会成员、各项目经理以及任务经理等30余人参加了会议。该会拉开了流通事业部2014年全面项目管理工作的帷幕,为项目管理工作指明了新的发展方向,预示着项目管理迈向新的阶梯。

会上,科研公司运营管理部经理宋东讲解了《2014年全面项目管理思路及项目激励考核方案》,介绍了2014年项目管理工作新的思路和计划,并通报已经通过公司决议的14个主项目和10个子项目。会上,战略型项目、创新型项目



以及子项目代表具体阐述了项目实施计划书,对项目实施思路和任务步骤做了明确的说明。随后项目总监丁晨昌郑重的向项目经理代表下达了项目实施计划单,并就项目工作做出了重要指示。

项目总监丁晨昌指出:“项目管理已进入第四年,在做好项目基础管理工作的同时要进一步提升项目管理水平和管理能力。一是项目委员会成员要深入一线,了解项目进展、监控项目过程、培养项目人员,切实落实提高项目管理的质量。作为项目总监,保证每月约谈3个项目经理,了解项目运行质量和进展情况。二是要保证项目工作和新版GSP认证及各项管理工作有机结合,有条不紊地开展;三是要求项目组顶住压力,将新的思路执行到位,同时加强与各部门项目经理、任务经理的沟通,保证项目目标达成与各部门工作计划、公司战略目标紧密联系,全面提升公司的整体运营质量。”(运营管理部)

编者按:如何实现董事长提出的新七年发展战略目标,完善科学的薪酬福利激励政策、优秀人才的引进、关键人员的培育、人才队伍建设将起到至关重要的作用。

激励·培育·队伍建设

本年度公司再投300余万元提高员工薪资福利待遇

为更好地让员工分享企业发展成果,2014年流通事业部在销售业绩、企业利润蛋糕不断做大的基础上连续第四年普调薪资,调薪总额达250余万元,惠及上海汇仁、汇仁堂连锁、科研公司及各个分公司所属职能人员、计件人员、销售开票员约730人,平均增资达11.7%,同比去年人均上涨300元左右,同时拿出50万元增加100个社保名额。



此次调薪依旧实行“因岗定薪、因人而异”的方法,将普调与重点调整相结合,既让广大员工的平均工资上涨,又对重点部门、重点岗位、薪资较低的相关人员以及在公司各项工作表现优异的人员如先进个人、星级员工及A等员工实行重点调薪,以表彰和鼓励更多的公司员工在积极努力工作的同时能享受到企业发展带来的利益和成果。

除年度调薪外,流通事业部还将积极完善以下激励措施:一是继续推进中高层经营成果奖方案及连锁公司店长身股分红;这些措施的有效实施,将进一步激发公司全体人员的干劲,努力做好公司各项工作,达成公司核心战略目标。

本年度将引进30名以上优秀应届大学生

截止今年三月份,人力资源中心参加南昌大学、江西财经大学、江西中医药大学等省内知名院校10多所校园双选会10场、专场招聘会2场,受到各大中专院校大学生的追捧,累计200余人。

本年度将培育(辅导)超过100名关键员工

为落实2014年度第一季度会议关于加强人员培训的相关指示精神,人力资源中心于5月出台并下发2014年流通事业部各单位培训计划,并完善考核评比办法,将培训工作纳入各部门与部门负责人月度、年度绩效考核,同时开展评选优秀学员与优秀兼职培训(辅导)师活动。通过本年度培训计划的实施,预计今年培养77个关键人才、辅导关键员工106人。



创新服务方式 实现合作共赢

汇仁医药举行2014年VIP供应商沟通会



VIP供应商在今后能继续不遗余力地支持汇仁医药,携手同行,共创更加美好的明天。

科研公司常务副总经理黄小峰代表公司作了“创新服务·合作共赢”专题汇报。在汇报中,黄总着重介绍了公司现在正在实施的“三五”战略规划、公司2013年经营管理工作以及2014年工作计划,并阐述了公司“四五”战略规划。随后,运营管理部经理宗东从发展历程、新思路、新体系三个方面作了客户服务专题汇报。他介绍说:公司大客户服务工作自2010年开始至今已建立起较完善的服务体系,各项服务工作开展较为出色。根据市场形势变化、供应商需求及公司经营发展的需要,公司调整思路,制定了新的管理方案,以构建起新的客户服务体系。

会议最后,与会嘉宾首先祝贺了公司取得的喜人成绩。他们表示通过彼此不懈的努力,双方已取得了较大的信任,双方的合作是愉快且富有成效的,对公司新七年战略和VIP供应商服务体系充满期待。针对采购服务、招标服务、销售服务、市场开拓、物流配送服务等内容,与会嘉宾提出了自己的意见、看法和建议,他们希望得到更加优质、高效、全面的服务,在物流配送、招标、终端信息、医院项目等方面加强联合与资源共享,同时,能及时解决好合作中出现的各种问题。对此,公司领导做了积极的解答与说明。(行政部)

本报讯 吴兴国报道 3月22日,以“创新服务·合作共赢”为主题的汇仁医药2014年VIP供应商沟通会在力高皇冠假日酒店举行。34名来自全国各地的16家VIP供应商嘉宾与丁晨昌、黄小峰、涂小明、唐丽丽等公司领导共同出席。此次会议是在汇仁医药圆满完成2013年度经营指标、奋力拼搏力争实现2014年度发展目标、省新一轮招标将要开启的背景下,为答谢各VIP供应商多年来的支持与帮助而召开的。此次沟通会旨在让各VIP供应商更加深入地了解了公司的战略与实力,为今后进一步加强工商联合、深化双方合作做准备。

会上,科研公司总经理丁晨昌首先致辞。他指出,面对药品流通领域发生的历史性变革,2013年,汇仁医药人坚定地按照公司的发展战略和营销策略,步步为营,圆满完成了主要经营指标。为顺应形势变化,公司制定了2014—2020年的新七年战略,力争2014年实现销售45亿元,至2020年时销售额突破150亿元。丁总希望各

2014 听听我们身边美丽的故事!



一个故事,胜过千言万语,它是塑造品牌的生命,包含着许多的文化秘密。

2012年度诺贝尔文学奖获得者莫言在斯德哥尔摩瑞典学院发表获奖感言时说:“我是一个讲故事的人,因为讲故事我获得了诺贝尔文学奖;我获奖以后发生了很多精彩的故事,这些故事让我坚信真理和正义是存在的;今后的岁月里,我还将继续讲我的故事。”

2013年,公司在文化建设上下功夫:成立团委组织、优化办公环境、创建职工图书馆、改版升级

的载体。

2013年公司通过层层筛选,评选出了优秀团队及优秀个人,他们均在企业经营管理实践过程中默默奉献,他们背后的故事像火一样闪亮,似水一样流淌,如花一样绽放,如歌一样飞扬,吸引人、感动人、启迪人、激励人,从本期报纸开始将为您讲述这些动人的典型故事,大家员工可以从中汲取更多的“正能量”,进一步增强企业的凝聚力和核心竞争力,为实现“汇仁梦”提供强有力的文化支撑!

一盒救命药的故事

(素材提供:徐明 评析:曹利萍)

故事主人翁介绍

徐明,公司2013年度总裁特别奖获得者,科研公司纯销部精英业务员,华东交大市场营销本科毕业,09年入司,为人执着,只要确定目标就一定想办法完成,近两年业务能力得到持续提升,均超额完成销售任务。



时间就是生命,徐明挂了电话立即跟朋友说明情况并提前结束晚餐,接着便回到家中通过网络订好了第二天最早的飞机票,简单收拾好行李后在家休息了三四个小时就开始赶往机场。

下飞机、坐地铁、找医院、买药、



故事哲理:公司作为销售型企业,注定以利益为主,“仁者爱人”口号似乎太伟大,而这个故事确告诉我们并非如此。故事主人公徐明用他的实际行动不仅证明了他诚信敬业的优秀品质,也彰显了公司“仁者爱人”的核心理念。力证了公司在药品销售环节中,把好关卡,给医院和老百姓提供安全药、救命药!

不经意的“善举”换来的信任

(素材提供:刘虎 评析:李依妮)

故事主人翁介绍

刘虎,公司2013年度总裁特别奖获得者,科研公司纯销部精英业务员,江西科技师范学校制药工程专业本科毕业,2009年入司,踏实肯干,执行力强。



每逢年底,天总是格外的冷,似乎连空气都要被冻僵,肆虐的寒风在脸上就如刀割。碰上这样的天气,人们总是喜欢猫在空调房里工作,不愿外出,不愿被寒冷的气息包围。2009年12月,正值这样的严冬,纯销部刘虎刚刚开始接手业务,他的第一个客户是赣州市立医院,每天一大早他总是早早的赶到医院帮医院的老师发药、打扫卫生,能做的尽量做,手指常常被冻得通红,可惜医院的老师们并不领情,对刘虎总是爱答不理的,没有信任度业务总是开展不起来。然而刘虎也想不出更好的办法来缓和与老师们的关系,只得继续帮老师们发药、打扫卫生,天天如此。不久后的一天,医院赶上一次重要检查需要全面大扫除。刘

虎再一次默默的拿起了扫把和抹布。甚至将那些脏玻璃窗都拆卸下来用自来水冲洗。冲洗到一半时,鞋子湿透了,他就干脆脱掉,光着脚冲洗玻璃窗,花费了一个上午的时间终于冲洗干净,刘虎的脚手指早已冻得弯曲僵硬,脸也是冻得生疼。没想到



故事哲理:所谓自助者天助,如果刘虎不自立、不勤快、不坚持、不勇敢,就很难克服现实困难,扭转被动局面。能够克服困难走向成功的人值得推崇。困难不可怕,可怕的是人没有自立的精神。因为,“我们永远不能自立,我们将永远不能摆脱贫苦。只有自立的人格力量才能拯救自己”。