



学一学

工作目标分解五步法

编者按:制定工作计划是每个部门(岗位)都要面对的工作之一,而有效制定计划、圆满实现目标也是职场人需要面临的挑战之一。2015年是公司的“利润之年”、“管理之年”,公司要求各部门均要围绕“利润”、“管理”做好各项经营管理工作。如何围绕这两个关键词,拟定目标计划,着实考验大家。作为凝聚青年的组织,团委也应按照公司要求,找准定位、明确方向、制定计划、发挥作用。为此,在调研了解、集思广益的基础上,团委明确了2015年的工作思路,制定了工作计划与激励考核方案。

本期,我们通过展示团委2015年工作计划与目标分解作为一个案例,来指引公司各级团干、团青年从中学习如何分解工作目标,并在实际工作中提升执行力,抓好落实。

工作目标分解五步法

- 第一步:明确工作目标。**这是首要之务。在拟定工作目标时,一定要确保工作目标既清晰,又切实可行,不好高骛远,但有前瞻性。
- 第二步:确定重点工作。**有了目标,还须围绕目标抓重点,切不可眉毛胡子一把抓。重点工作既要围绕公司“上情”,还应体现部门“下情”。
- 第三步:写明分工安排。**计划固然重要,但更重要的应该是将其落地执行。可以以列表的形式,将工作事项、时间安排、人员分工等一一写明,使其操作更有针对性。
- 第四步:加强监控考核。**按照分工安排表,通过良好的执行力,把任务一个个做好,在完成计划任务时,要重点加强日常监控与考核,确保计划落实到位。
- 第五步:落实奖惩激励。**在工作计划进行或完成时,要同步进行奖惩,对工作优异者予以奖励,不足者给予惩罚,才能提高参与者的积极性,从而顺利完成工作。

团委 2015 年工作重点

- 1、探索形式多样的学习、培训方式和青年后备人才选拔、推优机制,促进青年成才

(1)积极参加团市委青年岗位能手、青年安全生产示范岗等品牌活动创建工作,以销售、开票、储运、采购等部门为主,广泛开展青年岗位能手大练兵活动,以竞赛促评比,提升青年员工岗位技能和工作水平。

(2)以社会主义核心价值观为牵引,加强对青年员工的思想引导工作,重点开展职业发展、励志教育,培育爱岗敬业、诚信责任意识。

(3)充分利用图书馆资源,在青年员工中开展“读一本好书”活动,建立学习论坛,增进读书交流。

(4)以团委为平台,建立青年后备人才选拔、推优制度。重点选树有意愿、有能力服务青年的人才进入团青年后备库,同时加强对优秀青年员工典型的选树、宣传工作。
- 2、探索建立团委工作标准化工作机制,做好团组织自身建设

(1)以团市委非公企业团建“十个一”工作标准为指导,以参评非公企业团建示范点、非公企业团建标兵为契机,调整优化团委组织架构,充实基层团支部力量,着力加强基层团支部“十个一”标准建设,不断增强团组织活力。

(2)建立团委工作标准化流程,加强团委会议、考核、档案等制度建设。

(3)加强对团干的日常学习和交流辅导,提升团干服务青年的能力,并重点从团干中培养一名团委书记。

团委 2015 年激励考核实施办法

对团支部的考核主要从制度建设、文化建设、公益事业、评先推优四大方面展开,并对这四方面考核标准做明确、清晰的规定。在考核方式上,将主要在年底通过满意度调查的方式对各团支部组织开展的活动进行整体效果的评分(占比60%),再加上月度考核评分(占比40%),二者加权,即为考核得分。

为激励团干、团青年积极参与团委组织开展的各项工作,2015年,除为团委全体成员根据职务发放金额不等的工作津贴外,还在以往考核评比的基础上,采用积分制的形式,进一步细化考核内容、优化考核方式。对团干团青年的考核主要从参加各项活动或会议、投写宣传稿件、撰写活动方案、活动组织能力等方面进行。通过积分,团干团青年可参与年度评优评先。

团委 2015 年工作目标

- 1、为青年员工搭建更多展示自我风采、提升理论技能的平台,帮助青年员工成长成才。
- 2、加强团委机构、制度建设和思想引导,建立团员青年工作标准,打造一个富有活力和凝聚力的团组织,实现团委工作标准化、高效化。
- 3、开展内容丰富、形式鲜活的文体娱乐活动,丰富员工生活,促进员工之间交流沟通,关爱员工,提升员工对公司的认同感。
- 4、参与社会公益活动,加强宣传引导,传播汇仁“仁者爱人”理念,树立汇仁医药良好社会形象。
- 5、创建南昌市非公团建工作示范点及工作标兵。

团委 2015 年工作计划分解表

类别	工作事项	时间安排	主要负责人	分管领导
品牌活动创建	青年文明号	3-12月	张朝娟、王翔	何静
	青年安全生产示范岗	1-12月	张薇	汪敏
	非公团建标兵	1-12月	何静	罗会东
青年志愿服务	捐资助学	6月	罗玉娇	曹利萍
	爱心义诊	7月	罗敏、张朝娟	王翔
	走访慰问	10月	罗玉娇	何静
团组织建设	支部建设	3月	各支部书记	常委成员
	干部培养	1-12月	何静	罗会东
	考核评比	1-12月	王翔、吴兴国	何静
	宣传报道	1-12月	吴兴国	罗会东
	理论学习	3-12月	吴兴国	张勇
	月度汇报	3-12月	吴兴国	张勇
	户外拓展	8月	罗娟	何静
	互访交流	7月	王翔	何静
	工作标准化	3-12月	吴兴国	张勇
助力企业发展	会议调度	1-12月	吴兴国	罗会东
	纯销销售比武	7-9月	张朝娟	王翔
	储运降本增效	1-12月	张薇	汪敏
	参与重点项目	4-12月	团干	汪敏
	采购商务礼仪培训	4-9月	尧利勤	罗会东
	消防知识培训	11月	汪敏	曹利萍
	编制企业发展史	5-9月	吴兴国	罗会东
	合理化建议	1-12月	张薇	曹利萍
	读一本好书	3-12月	汪敏	曹利萍
学习成长	看一部电影	3-12月	吴兴国	张勇
	革命传统教育	5月	王翔	罗会东
	先进事迹分享	7-9月	吴兴国	罗会东
文体娱乐	协会组建管理	4-12月	罗玉娇	张勇
	婚恋交友	8月	王翔、罗娟	何静
	摄影大赛	10月	吴兴国	曹利萍
人文关怀	生日祝福	1-12月	罗玉娇	曹利萍
	公益拼车	3-12月	何静	罗会东
	旅游车票免费办理	3月	何静	罗会东

备注:2015年,团委拟从七大方面开展33项主要工作。

汇仁医药

2015/4/28

总第 8 期

地址:南昌市高新开发区火炬大街628号

电话:0791-88161872

网址:http://huirenny.com

共青团江西省委书记曾萍一行莅临公司视察指导工作

本报讯 3月13日下午,共青团江西省委书记曾萍一行9人莅临公司视察指导非公企业团建工作。高新区、团市委有关负责人陪同。

在团市委书记领导与汇仁医药团工作座谈交流会上,公司团委书记罗会东对企业基本情况及公司团委2014年主要开展的工作和2015年工作计划进行了重点汇报。

在听取了罗书记工作汇报之后,曾萍书记首先充分肯定了汇仁医药团委成立以来所开展的工作和取得的成效。曾书记表示,在成立时间不长的情况下,汇仁医药团委的工作做得“不简单”,定位清晰、状态良好、成绩显著,比预想中要好得多。

曾萍书记指出,汇仁医药团委能够取得如此成绩,离不开公司对共青团工作的重视和在工作经费、人员配置等方面的保障,也离不开团委班子的精诚合作。



4月29日,共青团江西省委发布赣青字[2015]4号《关于表彰2014年度“全省优秀共青团员”、“全省优秀共青团干部”、“全省五四红旗团委(团支部)”的决定》,公司纯销部团支部荣获2014年度“全省五四红旗团支部”荣誉称号,为全省118个红旗团支部之一,为全市17个红旗团支部之一。这是纯销部团支部继获得“南昌市2012-2013年度市级青年文明号”之后的又一荣誉。恭喜他们,祝贺他们!

希望纯销部团支部再接再厉,开拓进取,在今后的工作不断取得新的成绩,也希望公司其他团支部向纯销部团支部学习,在把团建工作做得更好更扎实的同时,团结带领公司广大青年,认真落实“利润之年”、“管理之年”的年度经营管理方针,为圆满实现公司各项经营指标贡献青春的力量!



青年苑

9188 yu an

主办:汇仁医药团委

总编:罗会东

主编:吴兴国

编委:曹利萍 何静 张勇 王翔 汪敏 罗娟 罗玉娇 尧利勤



作为非公企业,汇仁医药团委班子通过加强培训学习,不仅准确理解了共青团“服务青年,服务企业”这一根本工作出发点、清醒认识到了当前工作中的不足,而且在班子成员设置、思想引导与文娱活动结合等方面进行了创新



简讯 JIANXUN

▼3月19日中午,在公司团委的组织安排下,南昌都市圈国民旅游休闲年票管理有限公司工作人员来公司为员工集中办理旅游年票。据统计,在两个多小时的活动中,公司共有40名员工办理了旅游年票。



◆3月20日,为响应国家低碳环保的号召,团委在公司内部倡议开展了“绿色出行·一路有你”公益拼车活动。据统计,公司共有13名车主提出邀请、24名拼车族提出申请,最终促成6辆车的成果。通过梳理拼车线路、信息公示及双方对接的形式,倡导“文明出行、绿色出行、公益出行”的生活方式,帮助建立人与人之间的互助互信,构建低碳环保、文明和谐、畅通有序的南昌城。(运营管理部 何静)

◆4月14日,按照共青团南昌市委的要求,公司团委积极组织发动各团支部团员青年注册成为青年网络文明志愿者。据统计,公司共有88名青年员工成为网络文明志愿者。青年网络文明志愿者将在网上积极发出“青年好声音”,努力构建清朗网络空间。

◆4月28日,团委首次组织公司员工观看了电影《失孤》。按照2015年工作计划,团委将在今年以每月至少两场的频次,组织公司员工观看各类青年喜爱且有益的电影,在丰富员工生活的同时,增进部门与同事之间的交流沟通。



子分公司团支部 3-4 月活动一览

文 / 赖正花、彭丽芳、宋凡、朱琴、潘艳青、王桃莉

赣州分公司团支部组织优秀女员工开展登山踏青活动

为庆祝“三八”妇女节，鼓励更多的女员工团结奋进、展巾帼风采，3月15日，团支部组织14名在职二年以上的优秀女员工来到赣州有名景点通天岩开展登山踏青活动，让大家感受春之明媚，增进相互交流，提升团队凝聚力。

虽然山很陡，但同事们兴致不减，开心地互相拍照，说说笑笑着前进。山上的风景很美，参观的人不少，但果皮纸屑也不少，于是大家你一点我一点的捡起地上的纸屑装进袋子扔进垃圾箱，这些举动，得到其他游客的称赞。这就是我们的同仁，无论在何地都传播着正能量。



赣州分公司开展植树节活动

用心植一片草，就会翠绿一片大地；用爱种一棵树，就会留下一片绿荫。为绿化公司环境，4月16日至17日，赣州分公司举办了四月植树活动，全体员工在赣州分公司总经理李小弟带领下参加了此次植树活动。

活动中，大家分为三个小队进行植树，种植近百多株树苗。挖洞、培土、施肥、剪树、浇水，湿湿的泥土一锹一锹被大家铲进筐后抬进树洞。在三个小队中，属李总带领的小队最为麻利，不一会就填满了几个树洞。其它分队也毫不示弱，大家你追我赶干起来，一层泥土，一层肥，再一层土直到太阳落山，汗水湿透了衣服，大家准备收工时，回头只见李总一人还在不停的给树洞培土，他说他多填几个，明天好早些下树了。

17日下午，大家把手头的工作做好后，一起把树苗种下土，同时也种下了我们大家的希望。俗话说的好，大树底下好乘凉，要想让小树苗成为可以乘凉的大树，还得需要大家的共同努力。树苗种植完毕后，大家通过了每人负责两颗树苗的日常护理的提议。此时此刻，我的脑海里浮现出一片绿海，风吹过，一阵花草树叶香，好美的画面……



上饶分公司团支部组织开展婺源一日游活动

3月22日，在团支部的组织和总经理吴雅辉的带领下，20多名员工来到最美乡村婺源赏花观景。此次活动不仅是体现了对员工的关怀，更是分公司把团队精神融入活动中进而提升团队凝聚力、营造“团结、活跃、奋进”氛围的重要举措。通过这次踏青之行，激励了上饶分公司汇仁人不顾环境的艰苦、工作无论顺境还是逆境，都应该团结、凝聚、拼搏，勤奋一定会有美好的明天！



抚州分公司团支部组织员工开展游戏闯关赛

为进一步展现抚州分公司青年员工的团队精神和合作能力，团支部特组织筹划开展了紧张而又愉快的两人三足、盲人敲鼓、双人顶气球、夹弹珠、投飞镖、一个比划一个猜、趣味保龄球等游戏闯关赛。比赛一关接着一关大家玩的不亦乐乎。游戏最后由闯关最多的华丽组合获得第一名，青春队、阳光队位居其次。精彩的表现附着着朗朗的笑声，一场充满青春活力的比赛落下序幕。短暂的比赛之后看着参赛者脸上洋溢的笑脸，这便是团支部收获。人人参与、团结进取，抚州汇仁会坚信这个口号而越办越好！



上海汇仁总经理为 3 月生日员工派发生日礼物



3月25日，在上海汇仁的行政办公室里，一张张由陈董事长亲笔书写的生日贺卡：“三月份生日的同仁们大家好，在这属于你的日子里，让我们保留这段芳香的记忆，珍藏这页美丽的友谊，在你为汇仁奉献的日子里，请接受公司全体同事对你生日的诚挚祝福—Happy birthday!”由上海汇仁公司总经理罗明华亲自派发到3月份生日的员工手中，并送上了最诚挚的祝福。他们是：汪浩、周望、汤佳洁、管玲芳、韩洪兰、王子华、童朱壬、戚惠强、钱婷婷、翁春红、罗芸、陶长印、陆华。此活动是上海汇仁团支部响应汇仁医药团委为公司每一位员工送生日祝福而发起。当员工们收到贺卡和礼物时，脸上露出了幸福的微笑，同时对公司表示真诚的感谢！

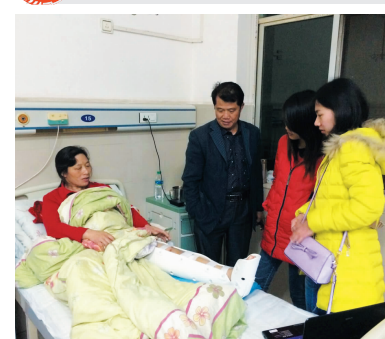
吉安分公司团支部开展“节约水电·珍惜能源”主题活动

为培养员工节约水电意识，改变大家日常生活中因疏忽而造成水电浪费的习惯，确保分公司水电费用有效控制，3月，吉安分公司团支部组织开展了一期“节约水电，珍惜能源”的活动。为达成节约水电，珍惜能源的共识，使活动更贴切生活而又深入人心，首先，团支部召集团员青年开会讨论，学习节约水电，珍惜能源的重要性，号召大家互相共勉，主动带头在日常工作、生活中节约水电，之后，立即组织分公司青年员工们制作关于节约水电的相关标语，张贴在公司各个相应的公共场所，如厕所、厨房洗手池旁，每层电开关以及总开关旁，起警示提醒作用。

为严格控制费用、降低运营成本，今年将每个月对水电费单据进行审核，查看是否有超出预算情况，若出现超出或发现浪费情况，追查相关部门、相关人员责任，给予口头警告，并对屡教不改者当月KPI考核扣2分。



吉安分公司团支部看望慰问员工家属



3月7日20时许，在吉安分公司团支部组织下，吉安分公司人事部经理王瓊、质量部验收员潘艳青、仓库复核员罗淑珍、信息员饶宇涵等一行4人买了水果和营养品来到医院看望储运部司机袁兴春的妻子。袁兴春妻子因左腿骨头被撞断裂，需要进行手术治疗，袁兴春只能请假在医院照顾。我们代表公司团委给袁兴春的妻子送上祝福，鼓励她要树立信心，用积极乐观向上的心态面对生活，好好休养身体，保持愉快的心情，争取早日康复。对此，袁兴春十分感动，表示感谢汇仁的关心。此次吉安分公司团支部寒夜送温暖，不仅是对员工家属心灵的慰藉，更是秉承了汇仁医药“仁者爱人”企业文化理念，为营造“温暖一家人”打下坚实基础。



汇仁医药与南昌县人民医院举办新春篮球友谊赛

新年伊始，万象更新。应南昌县人民医院的盛情邀请，3月1日，我公司与南昌县人民医院的新春篮球友谊赛在南昌县恒大室内体育馆激情上演。

南昌县人民医院是我们公司重点客户，一直以来与我司保持着良好的关系，就各项活动进行过深入交流，篮球赛也是多年保持下来的传统之一。下午三点，我司队员早早来到恒大体育馆，压腿、投篮，绕场跑圈，三步上篮，充分做好比赛前的热身活动。四点半，随着裁判的一声清脆哨响声，新春篮球友谊赛火爆开赛。

比赛一开始，南昌县人民医院对仗着主场优势，势如破竹，以一记漂亮的三分远投拿下了本场比赛的开门红，3:0。这一记远投瞬间点燃了他们的士气，他们在汤院长的带领下迅速传球，强抢篮板，积极防守，打出一波我们从未遇到过的气势。尽管对方实力很强，士气高涨，但我方队员并不畏惧气馁，缩头缩脚，而是越挫越勇，经过一段积极调整心态之后，我方队员在领队胡春兵的带领下，相互配合，积极防守，凭借着小个子队员速度快的优势多加跑动，使得对方的防线大乱，一会儿时间就把比分追了上来。比赛进行的异常激烈，双方积极抢球、断球、你防守、我进攻；团队协作，眼神沟通，默契传球，一次次完美配合，一个个精彩进球，赢得了场下观众们的阵阵喝彩声。然而因南昌县人民医院队员身高优势明显，以及团队相对成熟，而我司篮球队又是第一次参加正式比赛，配合相对生疏，但我方队员还是秉着永不屈服的精神，顽强拼搏，最终以我方59:76小负南昌县人民医院。比赛结束后双方合影留念。

公司篮球队是由公司纯销部组织公司爱好篮球者组成，本次参加篮球赛的有纯销的胡春兵、唐声新、熊璐、熊勇、章伟、杨磊、肖鹏、兰五月，运保中心的王耀宗。通过比赛我们与南昌县人民医院即切磋了球技的同时，也加深了彼此之间的友谊，而我方不惧挑战、顽强拼搏的精神也感动了他们每一个人，汤院长诚恳的说，以后热烈欢迎你们经常来南昌县人民医院“踢馆”！

(纯销部 杨磊)

汇仁医药团委组织参加

心随羽动 问鼎巅峰 羽毛球联赛

为促进各单位团组织之间交流了解，4月11日下午，由汇仁医药、南华医药、江西移动、市建委、交通银行五个单位团委共同组织的羽毛球联赛在樟树林羽毛球馆成功举办。公司团委选派了纯销部王翔、终端部刘井民、储运部罗文新三名男队员和采购部朱俊、吴雪芬二名女队员参赛。公司团委书记罗会东作为领队参加了比赛。

此次比赛采取三局两胜循环赛“车轮战”的赛制，这对参赛队员的体力是个很大的考验。比赛中，各单位按照男单、女单、男双、女双、混双的次序“排兵布阵”，力求战胜对手。在各个环节，参赛选手均全力以赴，挥拍、转体、对拉、吊球、搏杀，都很有看点，赛出了水平。

虽然此次比赛对手实力强劲、攻势凌厉，导致公司队员们未取得理想的成绩，但是比赛增进了各单位团委之间的交流互动，有利于扩大团委对外影响力，值得点赞。同时，利用周末时间，与三五好友相互切磋、挥洒汗水，本身就是美事一桩，得失成败，不过如云烟耳。

当然，通过比赛，还应客观地看待自身与对手的差距，若是能多组织同仁锻炼身体、勤加练习、提高实力，他日再和强敌相逢，定能勇冠全场，岂不美哉乐哉！



汇仁医药乒乓球协会 2015 年第三场团队友谊赛圆满结束



按照每月一场大赛的节奏，3月19日中午，乒乓球协会2015年的第三场团队友谊赛如期举行。来自协会的12名成员本着“友谊第一，比赛第二”的精神，经过男单、女单、男双、女双、混双的较量，圆满完成了3月份的比赛。

天公作美！没有了傲娇的“回南天”，也没有了倾盆的大雨，地面很幸运地没有“我潮我骄傲”，让大家不必担心滑摔。

这是阴天，在开着灯的活动室，面对比赛，大家情绪高涨。除了工作原因“放鸽子”的官建生、罗金平、唐声新等人，其他参赛成员到齐后，好戏就开场喽。

开始“点将”了。这次，大家推举两位女将罗玉娇、魏伊超担任队长，通过打5个球的方式挑选队员，赢家优先选人。没想到，一向勇猛的罗玉娇连输5球，让小魏同学趁势将涂小明、张勇、吴兴国、涂娟、邱晓芳纳入队中。再看小罗同学的队友，杨磊、肖亮、梁军、邱玉、章贞，实力同样不容小觑。

比赛正式开始了。首先上场的是进行男单的涂总和梁总。这一局，涂总发挥稳定，攻势凌厉，先下一城，取得胜利。接下来，女单由小魏同学和章贞大姐进行对抗，由于章贞大姐接触乒乓球时间不长，技术上不如小魏同学，因此，小魏同学较为轻松地为自己的队伍赢了一局。之后，张勇搭档小吴同学，对战杨磊与肖亮，在先落败一局的情况下，由于杨磊、肖亮的严重“放水”，竟然反败为胜，使所在队伍再增一分，提前锁定胜局。

没有了比分的压力，接下来的女双、混双总体上打出了风格水平，特别是女双中，罗玉娇、邱玉合作对垒涂娟、邱晓芳，赢回了一局。不过，在混双中，杨磊“卧底”，让与之搭档的罗玉娇不敌张勇和小魏同学。最后，在合影中，3月份的比赛圆满地结束了。

赛后，参赛队员们按照惯例进行了AA制聚餐交流。据悉，今年，公司团委将开展乒乓球、篮球等各类协会的创建与管理等工作。作为较早成立且成员活跃、运行良好的民间协会，乒乓球协会今年将加强在人员、经费、章程等方面的管理，力争把协会建设成为规范且有活力的组织。